

Szkolenie z cyklu:  
ABC skuteczności dyrektora szkoły

# DYREKTOR, CZYLI KTO?

Jeden człowiek – wiele znaczeń



---

## KOŁOBRZEG

16 – 18 sierpnia oraz 18 – 20 sierpnia 2021

Trzydniowe szkolenia dla kadry kierowniczej oświaty  
organizowane od 12 lat

## PROGRAM SZCZEGÓŁOWY SZKOLENIA

### Dzień pierwszy

z JOANNĄ FLIS psycholożką i psychoterapeutką

## DYREKTOR jako LIDER, KOLEGA, CZŁOWIEK

### O sile wrażliwości i adaptacji w zarządzaniu

*„Aby żyć z wielką odwagą, z poczuciem celu i łączności z innymi ludźmi – aby być osobą, którą pragniemy być – znowu musimy stać się wrażliwi. Musimy zdjąć zbroję, odłożyć broń, odstąpić się i pozwolić, aby inni nas zobaczyli”. Brené Brown*

Czy wrażliwość może być kluczową kompetencją w zarządzaniu zespołem ludzi? Jak budować odwagę do wrażliwości i korzystać z własnej autentyczności? Na te i inne pytania będziemy poszukiwali odpowiedzi w trakcie szkolenia dedykowanego liderom, dla których autentyczność i empatia to dwie kluczowe kompetencje, z których mają odwagę zacząć korzystać. W świecie pełnym zmian, lęku i niepewności to właśnie one stanowią najcenniejsze narzędzia do budowania spójnego i pełnego wzajemnego zrozumienia zespołu.

### Kompetencje zdobyte na szkoleniu umożliwią:

- Wykorzystać wrażliwość do bycia skutecznym liderem
- Zarządzać procesem adaptacyjnym zespołu w oświacie.
- Planować interwencje stymulujące proces adaptacji.
- Korzystać z narzędzi zarządzania uważnością w pracy z zespołem.
- Wdrażać uważność w komunikacji między pracownikami.

### TEMATYKA:

- Siła wrażliwości w zarządzaniu zespołem.
- Zarządzanie procesem adaptacyjnym.
- Stymulacja prawidłowej adaptacji.
- Uważność w zarządzaniu.
- ACT w zarządzaniu.
- Narracja ukierunkowana na defuzję.
- Podstawowe techniki uważności - doświadczenie własne.

**Prowadząca: Joanna Flis** – psycholog, pedagog, psychoterapeuta. Doktorantka na Uniwersytecie Szczecińskim. Neuroterapeuta. Związana z czasopismem „Psychologia w Praktyce”. Współautorka książek „Teczka pracy psychologa” oraz „Seksualność w praktyce psychologicznej”. Zajmuje się popularyzowaniem wiedzy na temat psychologii publikując książki, artykuły naukowe czy udzielając wywiadów w magazynach takich jak Newsweek, Rzeczpospolita, Charaktery, Wysokie Obcasy. Aktualnie pełni funkcję eksperta w Fundacji *Dbam o mój z@sięg*. Prowadzi własny gabinet psychoterapii oraz jest szkoleniowcem. Ma na swoim koncie liczne wystąpienia na konferencjach oraz kongresach naukowych.

## Dzień drugi i trzeci

Z prawnikiem MARKIEM WALASZKIEM, specjalizującym się w prawie oświatowym i nie tylko

# DYREKTOR jako PRACODAWCA, PRACOWNIK, NAUCZYCIEL

## O funkcjach, kompetencjach i uprawnieniach dyrektora placówki oświatowej

Funkcje i kompetencje dyrektora placówki oświatowej są bardzo szerokie. Wynika to z tego, że na dyrektora ciąży szereg obowiązków. Wykonanie tych obowiązków jest zabezpieczone w ten sposób, że przepisy prawa wyznaczają dyrektorowi szkoły stosunkowo szeroki zakres uprawnień – służących realizacji określonych obowiązków i wykonaniu określonych funkcji. Jakie zasady obowiązują w stosowaniu różnych systemów aktów prawnych u tego samego pracodawcy? Jakie reguły stosować przy wykonywaniu stosunku pracy przez nauczycieli i pracowników niepedagogicznych oraz wobec uczniów i rodziców? Czy dyrektor jest pracownikiem samorządowym i które przepisy o funkcjonariuszach publicznych mają zastosowanie do dyrektora?

### Kompetencje zdobyte na szkoleniu umożliwią:

- sprawne korzystanie z systemu przepisów określających poprawność stosowania przepisów prawa pracy wobec pracowników szkoły;
- przeciwdziałanie niewłaściwym i niezgodnym z prawem praktykom w zakresie nawiązania i wykonywania stosunku pracy w szkole;
- rozwiązywanie problemów kadrowych zgodnie z treścią obowiązujących przepisów prawa.

### Tematyka:

- I. KARTA NAUCZYCIELA – KODEKS PRACY – USTAWA O PRACOWNIKACH SAMORZĄDOWYCH:** trzy akty prawne określające podstawy nawiązania i wykonywania stosunku pracy przez pracowników w placówkach oświatowych.
  - 1. Funkcje dyrektora placówki oświatowej** – organ administracji, kierownik jednostki organizacyjnej, pracodawca, funkcjonariusz publiczny – kiedy i w jakim zakresie?
  - 2. Usytuowanie prawne dyrektora placówki oświatowej** – podstawy prawne.
    - ustawa Prawo oświatowe, Karta Nauczyciela, Kodeks pracy, ustawa o finansach publicznych, Kodeks karny;
    - podstawy prawne określające obowiązki dyrektora jako źródło kompetencji i uprawnień.
  - 3. Dyrektor występujący w funkcji pracodawcy.** Zasady stosowania przepisów Kodeksu pracy w szkołach wobec nauczycieli i pracowników niepedagogicznych.
    - funkcje, kompetencje i obowiązki dyrektora jako osoby występującej w roli pracodawcy;
    - Kodeks Pracy i Karta Nauczyciela jako narzędzie prawne dyrektora szkoły;
    - jak dyrektor szkoły może wyznaczyć obowiązki nauczycieli i jakie ciążą na nim ograniczenia w tym zakresie.

**4. Dyrektor szkoły jako organ administracji.**

- Uprawnienia dyrektora do wydawania decyzji administracyjnych;
- Warunki poprawności decyzji administracyjnej – obowiązki formalne i merytoryczne.

**5. Odpowiedzialność dyrektora szkoły jako funkcjonariusza publicznego.**

**6. Kompetencje kierowniczo – organizacyjne dyrektora placówki oświatowej.**

- uprawnienia i obowiązki organizacyjne i kierownicze (Karta Nauczyciela, ustawa Prawo oświatowe);
- uprawnienia i obowiązki związane z organizacją pracy szkoły lub placówki.

**7. Współpraca dyrektora z innymi organami szkoły** (rada pedagogiczna, rada rodziców, samorząd uczniowski).

- funkcje kierownicze w radzie pedagogicznej;
- odpowiedzialność za treść i formę uchwał rady pedagogicznej;
- warunki poprawności uchwał rady pedagogicznej.

**8. Kompetencje, uprawnienia i obowiązki dyrektora wobec rodziców uczniów i wychowanków.**

**9. Czy dyrektor szkoły jako kierownik jednostki organizacyjnej gminy (powiatu) jest pracownikiem samorządowym?** Przepisy o pracownikach samorządowych, które należy stosować do dyrektora placówki

**II. NOWOŚCI Z ZAKRESU PRAWA OŚWIATOWEGO WCHODZĄCE W ŻYCIE Z POCZĄTKIEM ROKU SZKOLNEGO.**

**Prowadzący: Marek Walaszek** – prawnik, nauczyciel. Specjalizuje się głównie w prawie pracy, prawie oświatowym, prawie cywilnym i prawie rodzinnym. Działalność szkoleniową i doradczą prowadzi od 1999 r. Wspiera organy zarządzające placówkami oświatowymi w zakresie przepisów prawa dotyczących funkcjonowania placówek oświatowych, procesów realizowanych przez te placówki oraz w zakresie stosunku pracy nauczycieli i pracowników niepedagogicznych. Praktyk – prowadzi obsługę jednostek organizacyjnych samorządu terytorialnego w zakresie prawa pracy i prawa oświatowego. Współpracuje ze związkiem zawodowym m. in. w zakresie treści i wykonywania stosunku pracy oraz konstruowania i zmiany aktów prawa wewnątrzzakładowego (regulaminów pracy, wynagradzania). Autor licznych publikacji z zakresu prawa pracy i prawa oświatowego. Ceniony szkoleniowiec i wykładowca. Znany z atrakcyjnego i niekonwencjonalnego sposobu prowadzenia zajęć.

## INFORMACJE ORGANIZACYJNE

**Adresaci:** Dyrektorzy, wicedyrektorzy szkół i placówek oświatowych

**Terminy szkolenia:** grupa 1: **16 - 18 sierpnia 2021 r.**  
grupa 2: **18 – 20 sierpnia 2021 r.**

**Czas trwania:** dzień 1 – 10.00 – 15.00  
dzień 2 – 9.00 – 14.00  
dzień 3 – 9.00 – 14.00

**Miejsce szkolenia:** **KOŁOBRZEG, hotel IKAR PLAZA, [www.ikar-plaza.pl](http://www.ikar-plaza.pl)**

*Hotel położony jest tylko 100 metrów od pięknej, piaszczystej plaży w bardzo spokojnej części Kołobrzegu – na uboczu – otoczonej urokliwymi ogrodami i strumykami. Hotel oferuje komfortowe pokoje, dwie restauracje, centrum zdrowia, Wellness & SPA, klub nocny, salę fitness, kompleks basenów wewnętrznych i zewnętrznych, bawialnię i plac zabaw dla najmłodszych oraz centrum konferencyjne.*

**Odpłatność za szkolenie:** **1790 zł brutto w pokoju 2-osobowym**  
**2150 zł brutto w pokoju 1-osobowym**

*Koszt dodatkowego noclegu ze śniadaniem:*

*w pokoju 1-osobowym – 460 zł brutto*

*w pokoju 2-osobowym – 280 zł brutto*

**Cena obejmuje:** 18 godzin szkolenia, zakwaterowanie (2 noclegi), pełne wyżywienie (3 obiady, 2 śniadania, 2 kolacje, serwis kawowy, możliwość korzystania z kompleksu basenów, saun, sali fitness), autorskie materiały szkoleniowe, certyfikat i ...NIESPODZIANKĘ.

### ZGŁOSZENIA

[www.empiria.edu.pl](http://www.empiria.edu.pl),

zakładka [ZGŁOSZENIA na szkolenia otwarte](#)

### WAŻNE!

**Rekrutacja trwa do wyczerpania zarezerwowanych w hotelu miejsc,**  
dlatego sugerujemy  
wcześniejszą deklarację udziału, która polega na wypełnieniu  
formularza zgłoszeniowego